



# **Desenvolvimento Sustentado da Inovação Empresarial: Perspectivas para o Futuro**

**Novembro de 2007**

# Preocupações fundamentais da COTEC na condução das suas iniciativas

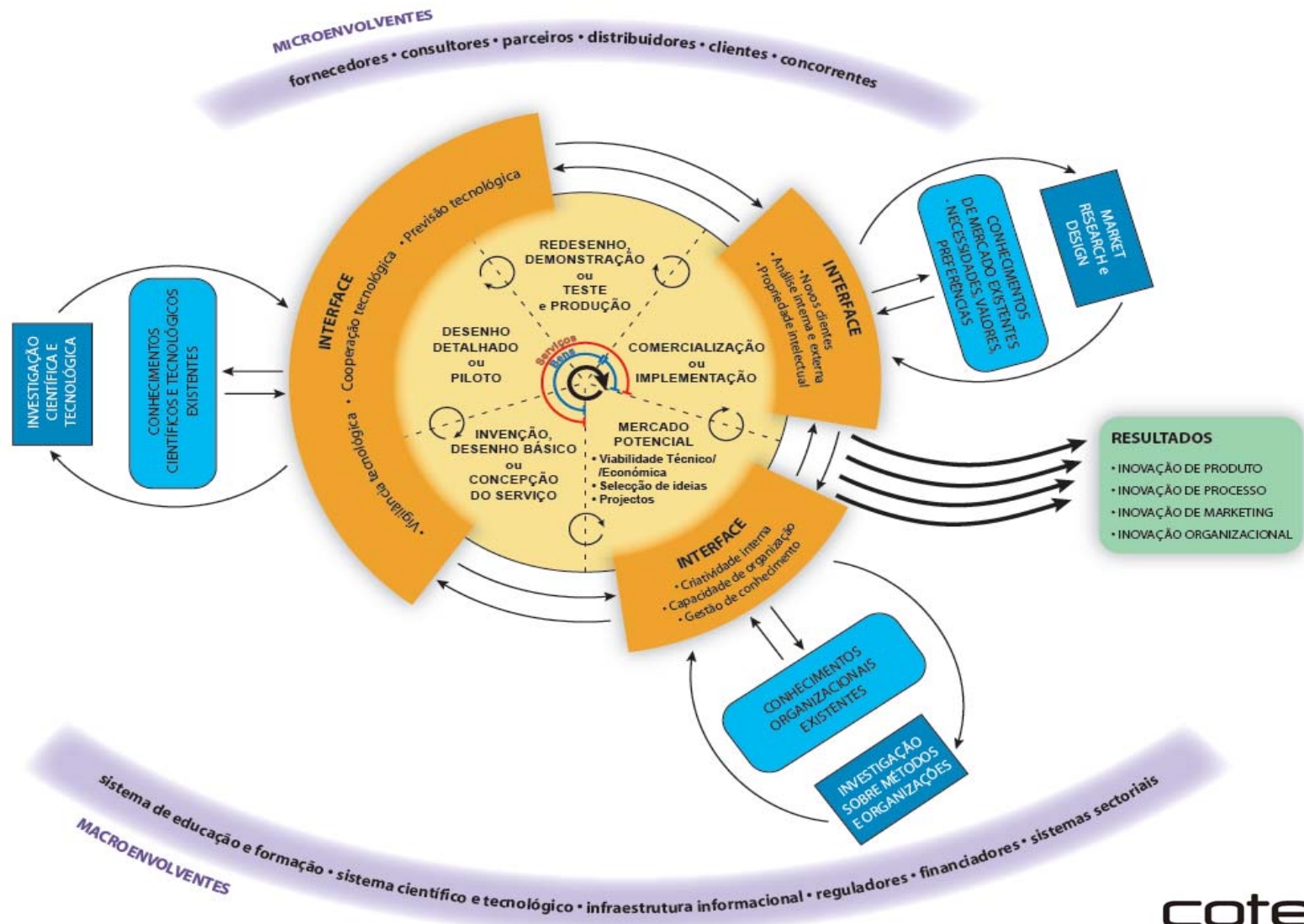
- **Consistência** das iniciativas a desenvolver, à luz de uma estratégia clara
- **Focalização** da intervenção da COTEC
- Aposta na **continuidade** das iniciativas com maior impacto potencial na competitividade da economia portuguesa e, em particular, dos Associados da COTEC
- **Autonomização progressiva** das iniciativas que, com menor apoio da COTEC, se revelem sustentáveis
- Reforço da **percepção** (pelos agentes do SNI e, em particular, pelos Associados da COTEC) **do valor acrescentado pelas iniciativas da COTEC**

# Desenvolvimento Sustentado da Inovação Empresarial

**Projecto 1 - Identificação e difusão de modelos e mecanismos indutores de um desenvolvimento sustentado de inovação**

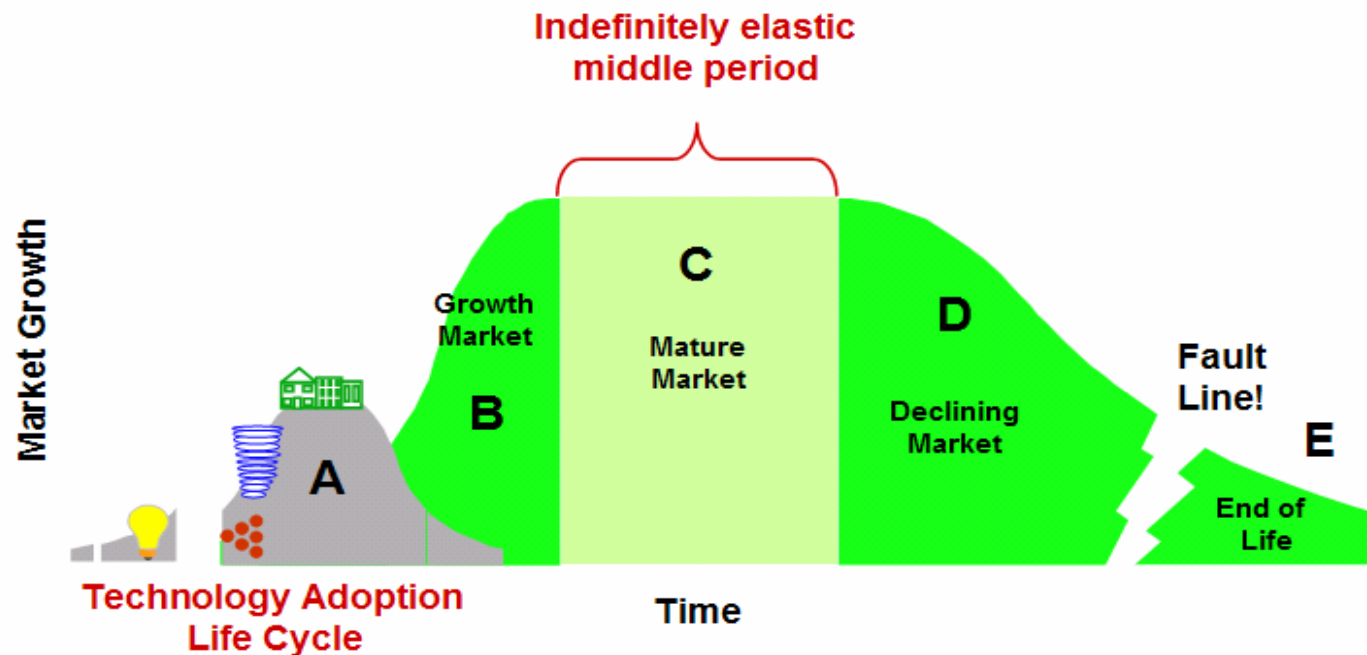
⇒ **Modelo de Interações em Cadeia**

# Modelo de Interações em Cadeia



# A Inovação no contexto do ciclo de vida das empresas (segundo G. Moore)

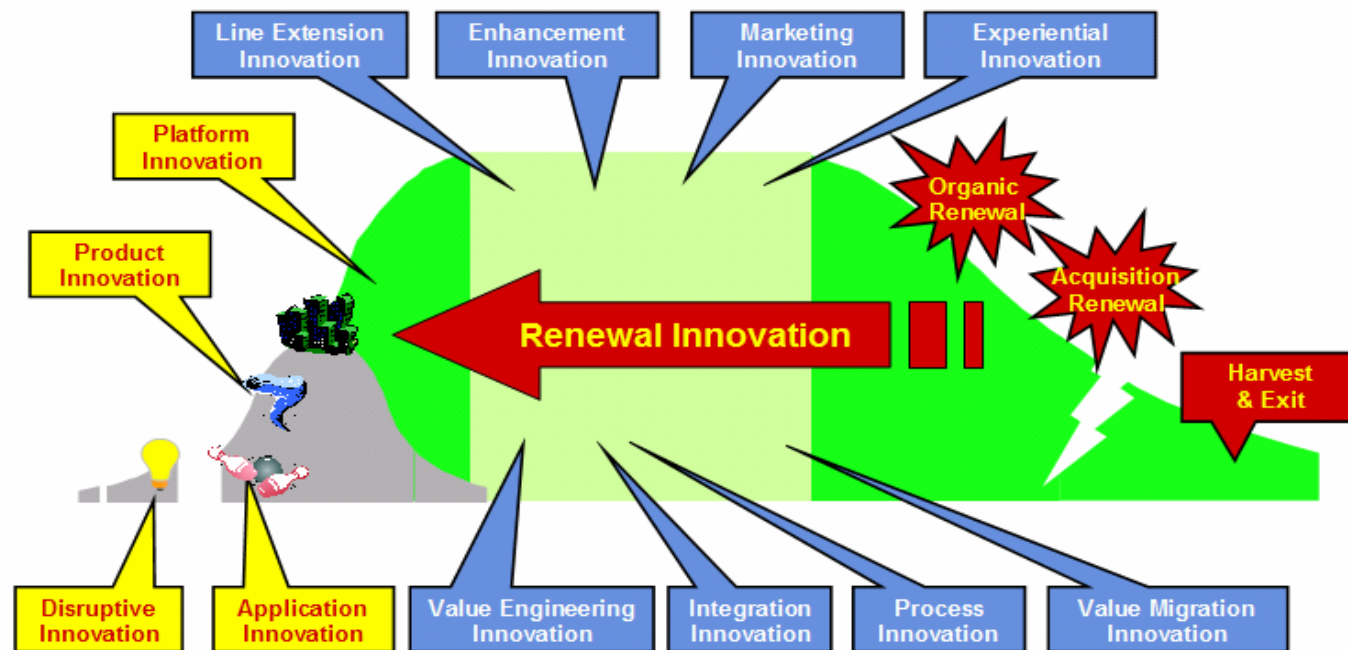
## The Category Maturity Life Cycle



Copyright © Geoffrey A. Moore, 2005, from the book "DEALING WITH DARWIN"

# A Inovação no contexto do ciclo de vida das empresas (segundo G. Moore) (cont.)

## A Broad Universe of Innovation Types



Copyright © Geoffrey A. Moore, 2005, from the book "DEALING WITH DARWIN"

# Desenvolvimento Sustentado da Inovação Empresarial (cont.)

**Projecto 2 - Desenvolvimento de uma metodologia para classificação de actividades de Investigação, Desenvolvimento e Inovação (IDI)**



## Desenvolvimento Sustentado da Inovação Empresarial (cont.)

### **Projecto 3 - Certificação da Gestão da IDI**

- ⇒ **4 Normas Portuguesas para a certificação em Gestão de IDI + Aplicação / Teste em 15 empresas piloto**

### **Projecto 4 - Desenvolvimento de um Sistema de *Innovation Scoring***

- ⇒ **Manual para o preenchimento do Sistema de *Innovation Scoring* + Aplicação / Teste em 14 empresas piloto**



## Perspectivas para o Futuro

- Acredita-se que **a iniciativa**, concluída com todos os seus objectivos inicialmente propostos plenamente atingidos, **deve ser ampliada no decurso de 2008, pelo efeito potencial que poderá ter na inovação empresarial portuguesa**

# Perspectivas para o Futuro

## ▪ Objectivos fundamentais a atingir em 2008

- ✓ Contribuir para a **generalização da implementação e da certificação acreditada de Sistemas de Gestão de IDI** a um elevado número de empresas que operam em Portugal, seleccionando como **empresas alvo** as associadas da COTEC e aquelas que, de acordo com a informação disponível, desenvolvem um esforço de I&D significativo
- ✓ Contribuir para a **generalização do recurso ao Sistema de *Innovation Scoring* desenvolvido pela COTEC** pelas empresas que operam em Portugal, como instrumento de reflexão sobre a intensidade e a qualidade do seu esforço de inovação, seleccionando como **empresas alvo** as mesmas que foram consideradas no ponto anterior
- ✓ Relativamente aos dois pontos anteriores, **estudar com as agências governamentais relevantes (em particular com o Gabinete de Coordenação da Estratégia de Lisboa e do Plano Tecnológico e o IAPMEI), formas de estimular as empresas que operam em Portugal a recorrerem àqueles instrumentos**

## Perspectivas para o Futuro (cont.)

### ▪ Objectivos fundamentais a atingir em 2008 (cont.)

- ✓ Estudar e procurar implementar, com as agências governamentais relevantes (designadamente o INE e o Gabinete de Planeamento, Estratégia, Avaliação e Relações Internacionais) e o Eurostat, formas de **melhorar as estatísticas nacionais sobre IDI**, procurando, em particular, beneficiar da experiência de Espanha neste domínio
- ✓ Tendo em conta os resultados do projecto realizado sobre a classificação das actividades de IDI, **lançar aos Associados da COTEC e às empresas da Rede, no primeiro trimestre de 2008, um inquérito sobre o seu esforço de IDI em 2007**
- ✓ Implementar um **barómetro anual de IDI**, com base nos resultados do inquérito
- ✓ Estudar o **alargamento do conceito de inovação** por forma a nele incluir preocupações de **sustentabilidade ambiental e responsabilidade social**

## Perspectivas para o Futuro (cont.)

- **Objectivos fundamentais a atingir em 2008 (cont.)**

- ✓ Com base nos resultados e nas perspectivas abertas pela iniciativa, propõe-se que o tema do 5.º Encontro Nacional de Inovação COTEC seja “Reforçar a Inovação Empresarial”